

# Основы экономического планирования в крестьянском (фермерском) хозяйстве

С чего начинаются мысли о кооперации?

# Цель сельскохозяйственной деятельности – получение доходности



$$\text{Доходность} = \text{доходы} - \text{расходы}$$

### Доходы

- Выручка от реализации произведённой сельскохозяйственной продукции

### Расходы

- Материальные капитальные затраты: здания, техника и пр.,
- Материальные текущие затраты: ГСМ, удобрения, семена, ветеринарные услуги, корма и пр.
- Трудовые затраты семьи



Можно планировать деятельность хозяйства, а можно «не  
загадывать на будущее»

---

# Бизнес-планирование КФХ: «для себя» или «для других»?



**«Кто не знает, в какую гавань ему  
плыть, для того не бывает попутного  
ветра»**

*Луций Анней Сенека*

# Смета текущих доходов и расходов КФХ

| Культура  | Площадь (га) | Урожайность (ц/га) | Цена (тыс. руб. / ц) | Выручка (тыс. руб.) |
|-----------|--------------|--------------------|----------------------|---------------------|
| Картофель | 100          | 200                | 0,5                  | 10000               |

Маржинальный доход:  $10000 - 8850 = 1250$  т.р.

| Статья расходов          | Сумма (тыс. руб.) |
|--------------------------|-------------------|
| Посадочный материал      | 4000              |
| Удобрения                | 1000              |
| Ядохимикаты              | 400               |
| ГСМ                      | 1500              |
| Текущий ремонт, запчасти | 650               |
| Оплата труда             | 1000              |
| Начисления на ФОТ        | 300               |
| ИТОГО:                   | 8850              |

# Смета капитальных затрат КФХ

- Расходы на возобновление основных фондов в год 650 т.р.
- Годовой доход хозяйства:  
 $1250 - 650 = 600$  т.р.

| Техника                    | Цена (тыс. руб.) |
|----------------------------|------------------|
| Трактор «Беларусь»         | 1600             |
| Борона дисковая            | 150              |
| Разбрасыватели удобрений   | 800              |
| Плуг                       | 500              |
| Культиватор                | 500              |
| Картофелесажалка           | 250              |
| Картофелеуборочный комбайн | 300              |
| Прочее                     | 900              |
| Автомобиль грузовой        | 1500             |
| ВСЕГО:                     | 6500             |

# Пути повышения доходности

Укрупнение  
деятельности

- Имеет «естественные» ограничения (например, участок земли)

Снижение расходов  
(на га земли)

- Имеет ограничения, непреодолимые отдельным небольшим хозяйством

Повышение  
доходов (с га земли)

- Имеет ограничения, непреодолимые отдельным небольшим хозяйством

Обслуживающий кооператив



# Как устроен кооператив?

## 1. Цель деятельности

Снижение расходов или  
повышение доходов  
однотипных хозяйств за счёт:



Раки крупные 3000 руб. за 1000 шт.



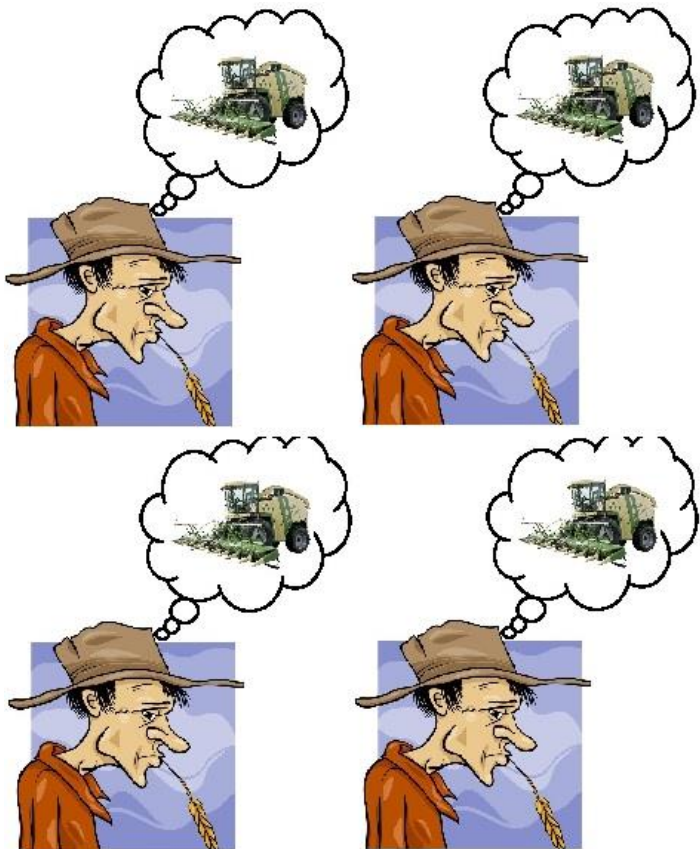
Рак мелкий 5 руб. шт.

- Покупки ресурсов по оптовым (низким) ценам,
- Приобретения мощной техники для общего использования;
- Создания инфраструктуры (хранилище, убойный пункт, переработка и т.д.),
- Создания оптовых партий продукции.

# Как устроен кооператив?

## 2. Члены кооператива

Сельскохозяйственные  
товаропроизводители



- Одной специализации и со схожими технологиями,
- Схожего масштаба деятельности,
- Действующие на одной территории,
- Испытывающие общие проблемы.

# Как устроен кооператив?

## 3. Управление

Согласование интересов всех членов кооператива с целью справедливого распределения ресурсов

- Стратегические решения принимает общее собрание членов (где у каждого один голос),
- Между собраниями руководит правление, избранное из членов,
- Правление контролируется наблюдательным советом из наиболее авторитетных членов,
- Информация о работе правления проверяется ревизионным союзом.



# Как устроен кооператив?

## 4. Имущество

Объекты, недоступные  
отдельному хозяйству, но  
доступные всем членам  
кооператива совместно



- Источником являются паевые взносы, вносимые в зависимости от объёма потребления услуг,
- При выходе из кооператива свой пай можно забрать,
- Часть имущества может быть объявлена общим собранием неделимой.

# В кооператив вынесены (делегированы) функции



Оптовой закупки  
семян



Оптовой закупки  
удобрений



Владения техникой  
совместного  
использования



# Смета текущих доходов и расходов КФХ – члена кооператива

За счёт оптовых закупок кооперативом

| Культура  | Площадь (га) | Урожайность (ц/га) | Цена (тыс. руб. / ц) | Выручка (тыс. руб.) |
|-----------|--------------|--------------------|----------------------|---------------------|
| Картофель | 100          | 200                | 0,5                  | 10000               |

Маржинальный доход:  $10000 - 7650 = 2350$  т.р.

| Статья расходов          | Сумма (тыс. руб.) |
|--------------------------|-------------------|
| Посадочный материал      | 3000              |
| Удобрения                | 800               |
| Ядохимикаты              | 400               |
| ГСМ                      | 1500              |
| Текущий ремонт, запчасти | 650               |
| Оплата труда             | 1000              |
| Начисления на ФОТ        | 300               |
| ИТОГО:                   | 7650              |

# Смета капитальных затрат КФХ – члена кооператива (5 членов)

| Техника                    | Цена (тыс. руб.) | Владелец | Затраты КФХ |
|----------------------------|------------------|----------|-------------|
| Трактор «Беларусь»         | 1600             | КФХ      | 1600        |
| Борона дисковая            | 150              | СПоК     | 30          |
| Разбрасыватели удобрений   | 800              | СПоК     | 160         |
| Плуг                       | 500              | СПоК     | 100         |
| Культиватор                | 500              | СПоК     | 100         |
| Картофелесажалка           | 250              | СПоК     | 50          |
| Картофелеуборочный комбайн | 300              | СПоК     | 60          |
| Прочее                     | 900              | СПоК     | 180         |
| Автомобиль грузовой        | 1500             | КФХ      | 1500        |
| ВСЕГО:                     | х                |          | 3780        |

За счёт покупки части техники на кооператив и её использования всеми членами кооператива

Расходы на возобновление основных фондов:

- Собственные:  
 $(1600+1500) / 10 = 310$  т.р.,
- В кооперативе:  
 $(30+160+100+100+50+60+180) / 10 = 68$  т.р.
- Годовой доход хозяйства:  $2350 - 378 = 1972$  тыс. руб.

# PCO «Агроконтроль»

107078, Москва, ул. Садовая Спасская, д.  
20, стр. 1, оф. 514

[www.agrokontrol.ru](http://www.agrokontrol.ru)

[info@agrokontrol.ru](mailto:info@agrokontrol.ru)

8-495-6077964, 8-495-9600913