

Основы экономического планирования в крестьянском (фермерском) хозяйстве

С чего начинаются мысли о кооперации?

Цель сельскохозяйственной деятельности – получение доходности



Доходность = доходы - расходы

Доходы

- Выручка от реализации произведённой сельскохозяйственной продукции

Расходы

- Материальные капитальные затраты: здания, техника и пр.,
- Материальные текущие затраты: ГСМ, удобрения, семена, ветеринарные услуги, корма и пр.
- Трудовые затраты семьи



Можно планировать деятельность хозяйства, а можно «не загадывать на будущее»

Бизнес-планирование КФХ: «для себя» или «для других»?



«Кто не знает, в какую гавань ему плыть, для того не бывает попутного ветра»

Луций Анней Сенека

Смета текущих доходов и расходов КФХ

Культура	Площадь (га)	Урожайность (ц/га)	Цена (тыс. руб. / ц)	Выручка (тыс. руб.)
Картофель	100	200	0,5	10000

Маржинальный доход: $10000 - 8850 = 1250$ т.р.

Статья расходов	Сумма (тыс. руб.)
Посадочный материал	4000
Удобрения	1000
Ядохимикаты	400
ГСМ	1500
Текущий ремонт, запчасти	650
Оплата труда	1000
Начисления на ФОТ	300
ИТОГО:	8850

Смета капитальных затрат КФХ

- Расходы на возобновление основных фондов в год 650 т.р.
- Годовой доход хозяйства: $1250 - 650 = 600$ т.р.

Техника	Цена (тыс. руб.)
Трактор «Беларусь»	1600
Борона дисковая	150
Разбрасыватели удобрений	800
Плуг	500
Культиватор	500
Картофелесажалка	250
Картофелеуборочный комбайн	300
Прочее	900
Автомобиль грузовой	1500
ВСЕГО:	6500

Пути повышения доходности

Укрупнение
деятельности

- Имеет «естественные» ограничения (например, участок земли)

Снижение расходов
(на га земли)

- Имеет ограничения, непреодолимые отдельным небольшим хозяйством

Повышение
доходов (с га земли)

- Имеет ограничения, непреодолимые отдельным небольшим хозяйством

Обслуживающий кооператив

Как устроен кооператив?

1. Цель деятельности

Снижение расходов или
повышение доходов
однотипных хозяйств за счёт:



Раки крупные 3000 руб. за 1000 шт.



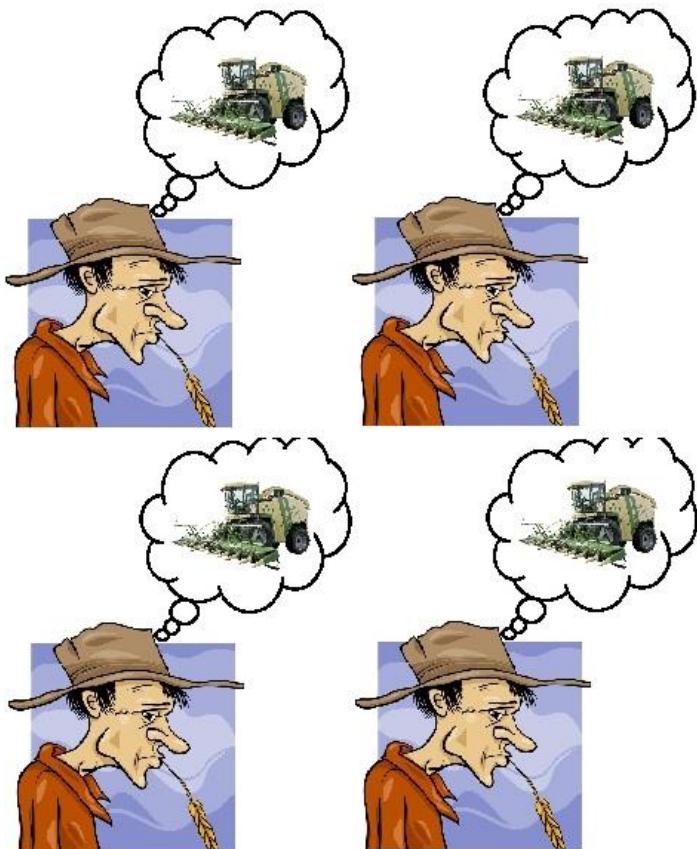
Рак мелкий 5 руб. шт.

- Покупки ресурсов по оптовым (низким) ценам;
- Приобретения мощной техники для общего использования;
- Создания инфраструктуры (хранилище, убойный пункт, переработка и т.д.);
- Создания оптовых партий продукции.

Как устроен кооператив?

2. Члены кооператива

Сельскохозяйственные товаропроизводители



- Одной специализации и со схожими технологиями,
- Схожего масштаба деятельности,
- Действующие на одной территории,
- Испытывающие общие проблемы.

Как устроен кооператив?

3. Управление

Согласование интересов всех членов кооператива с целью справедливого распределения ресурсов



- Стратегические решения принимает общее собрание членов (где у каждого один голос),
- Между собраниями руководит правление, избранное из членов,
- Правление контролируется наблюдательным советом из наиболее авторитетных членов,
- Информация о работе правления проверяется ревизионным союзом.

Как устроен кооператив?

4. Имущество

Объекты, недоступные
отдельному хозяйству, но
доступные всем членам
кооператива совместно



- Источником являются паевые взносы, вносимые в зависимости от объёма потребления услуг,
- При выходе из кооператива свой пай можно забрать,
- Часть имущества может быть объявлена общим собранием неделимой.

В кооператив вынесены (делегированы) функции



Оптовой закупки
семян



Оптовой закупки
удобрений



Владения техникой
совместного
использования

Смета текущих доходов и расходов КФХ – члена кооператива

За счёт оптовых закупок кооперативом

Культура	Площадь (га)	Урожайность (ц/га)	Цена (тыс. руб. / ц)	Выручка (тыс. руб.)
Картофель	100	200	0,5	10000

Маржинальный доход: $10000 - 7650 = 2350$ т.р.

Статья расходов	Сумма (тыс. руб.)
Посадочный материал	3000
Удобрения	800
Ядохимикаты	400
ГСМ	1500
Текущий ремонт, запчасти	650
Оплата труда	1000
Начисления на ФОТ	300
ИТОГО:	7650

Смета капитальных затрат КФХ – члена кооператива (5 членов)

Техника	Цена (тыс. руб.)	Владелец	Затраты КФХ
Трактор «Беларусь»	1600	КФХ	1600
Борона дисковая	150	СПоК	30
Разбрасыватели удобрений	800	СПоК	160
Плуг	500	СПоК	100
Культиватор	500	СПоК	100
Картофелесажалка	250	СПоК	50
Картофелеуборочный комбайн	300	СПоК	60
Прочее	900	СПоК	180
Автомобиль грузовой	1500	КФХ	1500
ВСЕГО:	x		3780

За счёт покупки части техники на кооператив и её использования всеми членами кооператива

Расходы на возобновление основных фондов:

- Собственные: $(1600+1500) / 10 = 310$ т.р.,
- В кооперативе: $(30+160+100+100+50+60+180) / 10 = 68$ т.р.
- Годовой доход хозяйства: $2350 - 378 = 1972$ тыс. руб.

РСО «Агроконтроль»

107078, Москва, ул. Садовая Спасская, д.
20, стр. 1, оф. 514

www.agrokontrol.ru

info@agrokontrol.ru

8-495-6077964, 8-495-9600913